



Management d'équipe

Objectifs de formation

- Organiser et animer l'équipe de l'entreprise au quotidien, organiser et prioriser ses activités pour être efficace et accompagner son équipe sur le moyen terme

Programme détaillé

Introduction au management

- Les éléments à prendre en compte pour animer une équipe de travail
- L'organisation de l'équipe
- La fixation des objectifs et leur suivi
- La transmission des consignes : les points clés
- La délégation et son suivi
- La répartition de la charge de travail dans une entreprise artisanale du bâtiment

Animation et motivation

- Les leviers et vecteurs de motivation
- Le rôle du chef d'entreprise dans la motivation de l'équipe

✓ **Durée** : 4 jours – 28 heures

✓ **Public visé** :

Chefs d'entreprise, conjoint(e) salarié(e)
ou conjoint(e) collaborateur ou salarié(e).

✓ **Pré-requis** :

Aucun

✓ **Animation** :

Formateur qualifié et expérimenté.

✓ **Moyens pédagogiques** :

- Remise d'un support de formation
- Exercices de mise en situation

✓ **Moyens techniques** :

- Salle équipée avec vidéo-projecteur

✓ **Evaluation et sanction de la formation** :

- Feuilles d'émargement collectives
- Attestations individuelles de présence
- Vérification des acquis par des exercices tout au long de la formation

Communication avec l'équipe

- Principes de communication interpersonnelle
- La communication formelle et informelle au sein de l'entreprise
- Les temps formalisés de motivation et leur usage : entretiens, réunions d'équipe, ...
- La transmission des messages clés : stratégie de l'entreprise, relation client, respect des consignes en matière de sécurité, santé au travail et protection de l'environnement, ...
- La gestion des conflits ou les situations relationnelles délicates

Accompagnement des membres de l'équipe

- Evaluation des compétences
- Détection des difficultés
- Les différentes formes d'accompagnement

Gestion du temps et priorisation de ses activités

- L'analyse des aléas
- La détermination des priorités en fonction de l'importance et de l'urgence de la situation

**ASSOCIATION RÉGIONALE DE FORMATION
DE L'ARTISANAT DU BÂTIMENT DU POITOU-CHARENTES**

14, rue des Frères Lumière 86000 POITIERS  05 49 45 89 72  www.arfab.fr